



- **Ctírad:** Dobry den, vážení kolegové. Jak už jste se určité dozvěděli z chodbovek, rádi bychom vám teď představili novou organizační strukturu, která vychází z potřeby naší společnosti lépe komunikovat. Rozhodli jsme se, že opustíme funkční dělení na vývojáře a provozáky a dosadíme si vás do ní podle typů produktů, které máte na starosti. Vzniknou tak dvě divize. Jak můžete vidět na slajdu, tak jsme vás do sekci a oddělení napárovali - vždy vývojář a provozák. A nyní, pokud k tomu, co vidíte máte, nějaké dotazy a připomínky?
- **Marie:** Né, že bych měla něco proti Tamaře, všichni víme, že byla před povýšením špičkovéj provozák, ale opravdu od ní budu mít stejné podmínky pro práci, jako jsem měla pod tebou?
- **Ctírad:** S Tamarou jsme tohle zvažovali a myslíme si, že po několika letech, co oba vedeme naše divize jako ředitelé, jsou naše manažerské schopnosti dostatečné na to, abychom vedli lidi z obou oblastí.
- **Yvette:** Neberte to jako stížnost, ale jako jediné vedoucí týmu jste mi vzali všechny podřízené. Jsem teď teda specialistka?
- **Tamara:** Ne, Yvi, budu tě mít jako pomocnou vedoucí. I když definici specialistů naplňuješ, tak roli takovou mít na papíře nebudeš. S tebou bych ráda tvoji náplň práce prošla později detailněji.
- **Gustav:** To napárování se vám teda moc nepovedlo. Proč Olina a já nemáme k sobě provozáky?
- **Ctírad:** Bohužel, máme v obou divizích dohromady více vývojářů než provozáků. A schytala to víc ta naše. Budete je oba v rámci ní ale sdílet. Na druhou stranu, počet lidí v divizích máme stejný.
- **Stanislav:** Gusto, pro tebe to bude Adam, oba jste z mé sekce. Budeš ho sdílet s Richardem.
- **Adam:** Kdyžtak mi pomůže i šéf. Že jo, Luky?
- **Norbert:** Prosim, nebude trochu stěť zájmu v tom, že Eliška je moje manželka a je mi nadřízená?
- **Tamara:** No, doufejme, že to nebude hlavně problém pro vaše manželství. O tom, že jste manželé tu všichni víme a navíc tvým přímým nadřízeným bude Tadeáš. Osobně dohlédnu na to, aby v naší divizi nevznikaly nějaké třenice.
- **Marie:** Stejně nechápu, jak si vývojář může vzít provozáčku.
- **Olina:** Já mám otázku na svojí manažerku. Irenko, já teda budu s Pavlínou sdílet Romana?
- **Irena:** Ano, budeme fungování kopírovat od Standy, dává to tak největší smysl.
- **Roman:** Kdybych se nebál, že mě Cecilka vyhodí za harašení, tak řeknu, že vás holky zvládnou obě.
- **Ivo:** Romane, kdybys to nezvládal, tak já ti pomůžu!
- **Irena:** No tak chlapi! Cecilko, vypadá to, že si ty naše dva provozáky budeme muset trochu zkrátit!
- **Roman:** Vidíš Ivo, už se proti nám vývojářky spíky! Ještě že máš jednu z nich pod kontrolou.
- **Ondřej:** Když to tak poslouchám, tak jsem rád, že my jsme nakonec jediná sekce, kde budou síly vyrovnané. Takže mě a Alici nebudou žádní vývojáři šikanovat!
- **Václav:** Hele, Petr je de facto taky vývojář, takže když započítáš i jeho, tak vás v naší sekci taky převažujeme.
- **Ondřej:** Petr má nejvíc podřízených ze všech čtyř manažerů. Takže na to nebude mít čas!
- **Marie:** Stejně je nefér, že jste mě nedali do páru s Alicí!
- **Ivana:** Maruš, shodli jsme se se Sárou, že už byste vůbec nic neudělaly, tak jsme si vás rozdělily. Ty vaše odpolední kafička a stejná sekce vám musí stačit. U mě ti špatně nebude, vývoji rozumím, na rozdíl od Sáry.
- **Alice:** Já jsem z Václava náhodou ráda!
- **Ilona:** No, musím říct, že jsem ráda, že my specialisti všechno tohle nemusíme řešit.
- **Andrea:** Myslim, že už bylo řečeno vše.
- **Ctírad:** Já bych teda ještě chtěl jako takovou tečku na závěr říct, že uděláme za starou organizační strukturou tlustou čáru, a i když možná není ta nová úplně vyvážená, tak každý z vás má v naší organizační struktuře velký význam. A zvláště si vážím všech specialistů!

Jak napovídá text i příběhová část, cílem této šifry je nakreslení organizační struktury - stromu podřízených a nadřízených lidí v organizaci. Jednoduchým zakreslením explicitně řečených informací však strom zkompletovat nelze a je nutné si informace doplnit i díky méně jasným indiciím:

- Vzniknou tak **dvě divize**.
- ...jsme vás do **sekcí a oddělení** napárovali - vždy **vývojář a provozák**.

- Vznikají 2 divize,
 - dále se organizace dělí na sekce a oddělení, kde jsou zaměstnanci v párech a
 - pár tvoří vždy vývojář a provozák,
- organizace je **binární strom**.

- ...v obou divizích dohromady **více vývojářů** než provozáků...
- To **napárování se** vám teda moc **nepovedlo**.

- Párování není úplné a
 - celkově je v organizaci více vývojářů, než provozáků,
- organizace je **neúplný binární strom**.

- ...**počet lidí** v divizích máme **stejný**.
- Já bych teda ještě chtěl jako takovou **tečku** na závěr říct, že uděláme za starou organizační strukturou **tlustou čáru**...

- Počet prvků v obou divizích je stejný,
- celkově je v organizaci více vývojářů, než provozáků,
- v textu lze napočítat přesně 26 různých jmen a
- poslední vyjádření obsahuje slova tečka a čára, slova evokující **Morseovu abecedu**.

Pokud se na ni podíváme v podobě stromu či tabulky, jako je například ta v šifrovacích pomůckách, zjistíme, že její vlastnosti odpovídají nejen výše zmíněným, ale i informace o některých pracovnících jednoznačně odpovídají některým písmenům:

E				T			
I				N			
S	U	R	W	D	K	G	O
H	V	F	L	P	J	B	X

Písmen končících tečkou - bílých - je v této struktuře více než těch, které končí čárkou - šedých → lze usuzovat, že **vývojáři jsou na pozicích písmen, končících v Morseovce tečkou a opačně**.

Postupně a často i opakovaně čteme vyjádření, doplňujeme lidi do struktury a ověřujeme si hypotézy, např. takto:

?				?			
?				?			
?	?	?	?	?	?	?	?
?	?	?	?	?	?	?	?

- Vzniknou tak **dvě divize**.
- **Ctírad:** S **Tamarou** jsme tohle zvažovali a myslíme si, že po několika letech, co oba **vedeme naše divize jako ředitelé**, jsou naše manažerské schopnosti dostatečné na to, abychom vedli lidi z obou oblastí.

Ctírad a Tamara jsou jako ředitelé divizí ve struktuře úplně nahoře:

Ct/Tam				.			
?				?			
?	?	?	?	?	?	?	?
?	?	?	?	?	?	?	?

- **Marie:** Né, že bych měla něco proti **Tamaře**, všichni víme, že byla před povýšením **špičkovéj provozák**, ale opravdu od ní budu mít stejné podmínky pro práci, jako jsem měla pod tebou

Tamara je původně provozáčka.

Ct				.			
?				?			
?	?	?	?	?	?	?	?
?	?	?	?	?	?	?	?

- **Yvette:** Neberte to jako stížnost, ale **jako jediné vedoucí týmu jste mi vzali všechny podřízené**. Jsem teď teda specialistka?
- **Tamara:** Ne, Yvi, budu tě mít jako pomocnou vedoucí. I když **definici specialistů naplňuješ**, tak roli takovou mít na papíře nebudeš.

Yvette je "vedoucí", ale nemá podřízené - je tedy ve struktuře zařazena výš než ostatní, ale nemá žádné prvky pod sebou. Tamara jí "bude mít" - znamená to, že je její nadřízená?

Ct				.			
?				?			
?	?	?	?	?	?	?	Y
?	?	?	?	?	?	?	?

- **Gustav:** To napárování se vám teda moc nepovedlo. Proč Olina a já nemáme k sobě provozáky?
- **Ctírad:** Bohužel, máme v obou divizích dohromady **více vývojářů než provozáků**. A schytala to víc ta naše. **Budete je oba v rámci ní ale sdílet**. Na druhou stranu, počet lidí v divizích máme stejný.
- **Stanislav:** Gusto, pro tebe to bude **Adam**, oba jste z **mé sekce**. Budeš ho **sdílet s Richardem**.

Gustav, Richard a Adam jsou ze stejné sekce. Jejich společným nadřízeným je Stanislav. Adam dělá provozáka Richardovi.

Ct				.			
?				?			
?	?	?	?	?	?	?	Y
?	?	G	G	?	?	?	?

- **Ctírad:** Bohužel, máme v obou divizích dohromady **více vývojářů než provozáků**. A schytala to víc ta naše. **Budete je oba v rámci ní ale sdílet**. Na druhou stranu, počet lidí v divizích máme stejný.
- **Stanislav:** Gusto, pro tebe to bude **Adam**, oba jste z **mé sekce**. Budeš ho **sdílet s Richardem**.

Gustav, Richard a Adam jsou ze stejné sekce. Jejich společným nadřízeným je Stanislav. Adam dělá provozáka Richardovi.

Ct				.			
St				?			
?	?	?	?	?	?	?	Y
R	Ad	G	G	R	Ad	?	?

- **Adam:** Kdyžtak mi **pomůže** i šéf. Že jo, **Luky**?

Lukáš je Adamův nadřízený a má mu pomáhat s prací, tedy je stejný jako Adam provozák. Tomu odpovídá sekce vpravo.

Ct				.			
?				?			
?	?	?	L	?	?	?	Y
?	?	O	G	R	Ad	?	?

- **Norbert:** Prosim, nebude trochu stěť zájmu v tom, že **Eliška** je moje manželka a **je mi nadřízená**?
- **Tamara:** No, doufejme, že to nebude hlavně problém pro vaše manželství. O tom, že jste manželé tu všichni víme a navíc **tvým přímým nadřízeným bude Tadeáš**. Osobně dohlédnu na to, aby **v naší divizi** nevznikaly nějaké třenice.
- **Marie:** Stejně nechápu, jak si **vývojář** může **vzít provozáčku**.

Norbert je vývojář v Tamařině divizi. Jeho přímým nadřízeným je Tadeáš, a jeho další nadřízenou je Eliška - tedy přímá podřízená Tamary a zároveň provozáčka.

Ct				.			
?				?			
?	?	?	L	?	?	Tad	Y
?	?	O	G	R	Ad	?	?

- **Olina:** Já mám otázku na svojí **manažerku**. **Irenko**, já teda budu **s Pavlínou** sdílet **Romana**?
- **Irena:** Ano, budeme fungování **kopírovat od Standy**, dává to tak největší smysl.

Ct				.			
Ir				?			
Ce	Iv	?	L	?	?	Tad	Y
Pa	R	O	G	R	Ad	?	?

- **Roman:** Kdybych se nebál, že **mě Cecilka vyhodí** za harašení, tak řeknu, že vás holky zvládnou obě.
- **Ivo:** Romane, kdybys to nezvládal, tak **já ti pomůžu!**
- **Irena:** No tak chlapi! Cecilko, vypadá to, že si ty **naše dva provozáky** budeme muset trochu zkrátit!
- **Roman:** Vidíš **Ivo**, už se proti nám **vývojářky** spíky! Ještě že máš jednu z nich **pod kontrolou**.

Cecilie je Romanovo nadřízenou. Ivo je druhý provozák z Irenina týmu. Navíc má podřízenou vývojářku - Olínu.

Ct				.			
Ir				?			
Ce	Iv	?	L	?	?	Tad	Y
Pa	R	O	G	R	Ad	?	?

- **Ondřej:** Když to tak poslouchám, tak jsem rád, že my jsme nakonec jediná sekce, kde budou síly vyrovnané. Takže mě a Alici nebudou žádní vývojáři šikanovat!
- **Václav:** Hele, Petr je de facto taky vývojář, takže když započítáš i jeho, tak vás v naší sekci taky převažujeme.
- **Ondřej:** Petr má nejvíc podřízených ze všech čtyř manažerů. Takže na to nebude mít čas!

Jedinou sekci, kde je párování úplné, vede Petr. Petr je jeden ze 4 manažerů a je vývojář. V jeho sekci jsou navíc provozáci Ondřej a Alice a další vývojář Václav.

Ct				.			
Ir				?			
Ce	Iv	?	L	?	?	Tad	Y
Pa	R	O	G	R	Ad	?	?

- **Ivana:** Maruš, shodli jsme se **se Sárou**, že už byste vůbec nic neudělaly, tak **jsem si vás rozdělily**. Ty vaše odpolední kafička a stejná sekce vám musí stačit. **U mě ti špatně nebude, vývoji rozumím**, na rozdíl od Sáry.
- **Alice:** Já **jsem za Václava náhodou ráda!**

Ivana je Mariina nadřízená a je vývojářkou. Sára je nadřízenou Alice a je provozáčkou. Václav je v páru s Alicí a tedy Ondřej s Marií.

Ct				.			
Ir				?			
Ce	Iv	?	L	?	?	Tad	Y
Pa	R	O	G	R	Ad	?	?

- **Ilona:** No, musím říct, že jsem ráda, že **my specialisti** všechno tohle nemusíme řešit.
- **Andrea:** Myslim, že už bylo řečeno vše.

Ilona - specialistka - a Andrea jsou zařazeny do posledních neobsazených pozic.

Ct				.			
Ir				?			
Ce	Iv	?	L	?	?	Tad	Y
Pa	R	O	G	R	Ad	?	?

C				.			
I				?			
C	I	A	L	I	S	T	Y
P	R	O	G	R	A	M	O

Podle instrukcí čteme specialisty:

PROGRAMOVANI